

PM

UTVECKLINGSENHETEN FÖR VÄLFÄRD I BARNDOMEN I VÄSTRA OCH MELLERSTA NYLAND – LEDNINGSGRUPPENS MÖTE

Tid: Torsdag 11.9.2008 kl. 9 - 11

Plats: Järvenpää-talo, Träskända

Närvarande:

Markus Hemmilä, social- och hälsovårdsdirektör, Träskända	ordförande
Simo Juva, bildningschef, Lojo	viceordförande
Merja Etholén - Rönneberg, tf. socialdirektör, Kyrkslätt	
Heidi Gerdt, specialplanerare, Lapsuuden arvokas arki - ARVO	
Mervi Herola, chef för familje- och socialservice, Nurmijärvi	
Kirsti Lehikoinen, förman för dagvård, Vichtis	
Birgitta Mannström, dagvårdsledare, Ingå	
Jouko Ranta, avdelningschef, social- och hälsovård, Träskända	
Merja Salmi, verkställande direktör, Socialkompetens	
Hilkka Toiviainen, dagvårdschef, Hyvinge	
Anu Vesiluoma, chef för småbarnsfostran, Sjundeå	
Göthe Österberg, socialdirektör, Karis / representerar Raseborg	
Marianna Kokko, projektkoordinator, Lapsuuden arvokas arki – ARVO	sekreterare

Frånvarande:

Tuula Abdo, ledande socialarbetare, Tusby
Virpi Kolehmainen, chef för ungdomsären den, Mäntsälä
Anneli Rautiainen, dagvårdschef, Kervo

1. Öppnande av mötet

Ordförande Markus Hemmilä öppnade mötet, summerade kort mötets innehåll och önskade Sjundeås nya representant, Anu Vesiluoma, chef för småbarnsfostran, välkommen.

2. Aktuellt inom projektet

- Utvecklingsgruppernas arbete

Som ett stöd för utvecklingsarbetet har startats fem utvecklingsgrupper enligt lednings- och styrgruppens riktlinjer. Utvecklingsgrupperna har sammanträtt 2-3 gånger och beslutat om sina mål.

I. Utvecklingsgruppen för utredande av verksamhetsförutsättningar för en permanent utvecklingsenhet

- I gruppen deltar 10 kommuner/samkommuner.

- Gruppens mål:
 - 1) att precisera den permanenta utvecklingsenhetens uppgifter
 - 2) att definiera verksamhetsförutsättningarna.
- Gruppen har som mål att producera ett förslag om den permanenta utvecklingsverksamhetens förutsättningar till slutet av december 2008. Förslaget ges vidare till kommunerna på våren 2009 så att kommunerna kan förbinda sig till fortsättningen av utvecklingsverksamheten för välfärd i barndomen.
- ARVO deltar i den gemensamma projektansökan gällande hindrande av utslagning av barn och unga. Ansökan är gemensam för södra Finland och baserar sig på Kaste-programmet. Ett preliminärt förslag till ansökan har lämnats för behandling till den regionala ledningsgruppen för Kaste-programmet i södra Finland.
- Enligt Kaste-programmet aktualitetsbrev som uppdaterats 8.9.2008 har det inte reserverats något skilt, örönmärkt anslag för utvecklingsenheterna. Utvecklingsenheterna kan få statsbidrag för utvecklingsprojekt inom social- och hälsovården enligt Kaste-programmet endast som en del av en regional och betydande projekthelhet som har en förankringsplan.
- I den preliminära projektansökan för södra Finland har på basis av utvecklingsgruppens arbete medtagits följande utvecklingsobjekt som huvudtyngdpunktsområden i västra och mellersta Nyland:
 - Stärkande av kunnande och expertis med tanke på mångprofessionellt och sektoröverskridande utvecklingsarbete och substanskunnande (bl.a. barnskydd, rådgivningsverksamhet, småbarnsfostran, grundundervisning, ungdomsarbete).
 - Stärkande av strategiskt tänkande.
 - Utveckling med hjälp av nätverk (arbetssätt, kunnande och ledande).
 - Organisering och utveckling av regionalt specialkunnande.
- Utvecklingsgruppens ordförande Jouko Ranta påminde om att utvecklingsenheten för välfärd i barndomen från första början utgått från barnet som substans.

I diskussionen konstaterades att anvisningarna gällande statlig finansiering ändras snabbt.

I regionen finns därtill överlappande projektplaner (bl.a. utvecklingsenheten för primärhälsovård på Kuuma-området) med likartad innehåll som i ARVO. ARVO-projektet har en liten hälsovårdsrepresentation för tillfället, men speciellt utvecklandet av rådgivningsverksamheten ska undersökas noggrant när utvecklingsarbetet riktats. Rådgivningsverksamhetens mångsidighet med tanke på välfärd i barndomen ska beaktas i utvecklingsarbetet.

Strukturellt ska utvecklingsverksamheten inom ARVO fungera enligt sin kärnidé. Som ett stöd för utvecklingsarbetet ska finnas kännedom om befintliga strukturer utgående ifrån vilka man kan vid behov fungera i samarbete med andra experter och utvecklingsarbete.

Konstaterades att överlappningar ska undvikas i den regionala utvecklingsverksamheten.

II Utvecklingsgruppen för stärkande av strukturer över sektorgränserna

- I gruppen deltar 11 kommuner.
- Gruppens mål:
 - 1) utvecklande av mångprofessionellt samarbete och elevvårdsstrukturer inom basservice

- 2) stärkande av förebyggande arbete inom basservice enligt barnskyddslagen.
- Utvecklingsgruppens utmaningar: definiering av begrepp och konkretisering av mål.

I diskussionen lyftes på basis av presentationen fram definiering av begrepp och det vetenskapliga tänkesättets betydelse för att föra saker framåt och förankra dem. Genom definition av begrepp stöds skapandet av en gemensam medvetenhet inom ARVO-projektet, vilket å sin sida påverkar aktörernas och delaktigas engagemang.

III Utvecklingsgruppen för psykosocial service för barn och unga

- I gruppen deltar 9 kommuner och en representant för läroanstalter.
- Mål:
 - 1) Att möta barn, unga och familjer i olika kriser inom basservice
 - stärkande av kompetens
 - utbildarutbildning-modellen har behandlats preliminärt
 - 2) Utvecklande av en verksamhetsmodell för uppfostrings- och familjerådgivning med öppen / låg tröskel – servicekartläggning i kommunerna (tidigt, öppet samarbete och förebyggande verksamhet som stärker eget ansvar som tyngdpunktsområden)
 - möjligheten att förverkliga servicekartläggningen i samarbete med läroanstalter har behandlats preliminärt
- Utmaningar: medlemmarnas deltagande i utvecklingsgruppens möten samt samarbete med kommunarbetsgrupperna.

IV Utvecklingsgruppen för delaktighet och partnerskap i fostran

- I gruppen deltar 12 kommuner.
- Mål: Stärkande av barnets (-9 månader – 18 år) och familjens delaktighet inom basservice
 - 1) Utvecklande av familjecenterverksamhet
 - preliminärt samarbete med FSKC (svenskspråkigt kompetenscentrum) och diskussioner om möjligheterna att inleda en utbildning för gruppledare.
 - 2) Stärkande av tanken om mångprofessionellt partnerskap i fostran
 - preliminärt samarbete med STAKES.
 - 3) God praxis gällande barnens, ungdomarnas och föräldrarnas delaktighet.

I diskussionen konstaterades att delaktighet och partnerskap i fostran utgör en central och betydande delområde i utvecklingsarbetet för välfärd i barndomen. Ifråga om partnerskap i fostran har ARVO-projektet en strategisk möjlighet att skapa ny verksamhetskultur och fördjupa den gemensamma uppfattningen till stöd för partnerskap i fostran. I och med utvecklandet av mångprofessionellt partnerskap i fostran kan familjerna stödas i rätt tid och stödet riktas på rätt sätt.

Med tanke på stärkande av delaktighet är det väsentligt att vara medveten om grundtanken med partnerskap i fostran, dvs. det viktigaste är föräldrarnas/barnets/den ungas delaktighet i

behandlingen av något som gäller dem. Enligt tanken om partnerskap i fostran ger familjen sina kunskaper och stöd till personalen för att stöda barnets uppväxt; familjen är den sakkunniga ifråga om barnet. Att utbilda personalen i dessa frågor som en del av ARVO-projektet är en stor prestation.

V Utvecklingsgruppen för svenskspråkig verksamhet

- I gruppen deltar 6 kommuner.
- Mål:
 - 1) att säkra mångprofessionell utbildning på svenska
 - 2) att stärka specialkunskande över kommungränser
 - 3) att stöda föräldraskap.

Utmaningar: gruppens verksamhetsmöjligheter ur den svenskspråkiga utvecklingsverksamhetens synvinkel samt konkretisering av gruppens uppgifter.

- **Precisering av projektets mål**

Se bilaga 1. L Precisering av mål - Projektet för utvecklingsenhet för välfärd i barndomen 2007 – 2009.

Vid sidan av mål ska motiveras målens definitioner och valet av mål. De som kommer med i projektet i ett senare skede förstår på basis av beskrivningarna klart hur målen prioriteras och kan orientera sig i utvecklingsarbetet inom ARVO.

- **Prioritering av utvecklingsarbete i kommunerna**

- Kommunerna erbjuds enligt en preliminär plan 7-8 utvecklingsobjekt/innehåll på basis av utvecklingsgruppernas mål, som kommunerna förbinder sig till enligt sina egna utvecklingsbehov.
- Prioriteringen av utvecklingsverksamhetens behandlas vidare tillsammans med styrgruppen.

I diskussionen konstaterades att i och mellan kommunerna som deltar i projektet pågår många organisatoriska ändringar som hotar utvecklingsarbetets möjligheter på de nya strukturernas nivå. Utbildningen som projektet erbjuder ska planeras så att mångsidighet beaktas; i utbildningen ska beaktas de verkliga organisationerna och ändringarna i dem .

I diskussionen gällande prioriteringen av utvecklingsarbetet togs fram ARVOs roll i förhållande till kommunens utvecklingsbehov. Utvecklingsverksamheten inom ARVO ska stöda basarbetet i kommunen. Varje kommun väljer de områden/innehåll bland utvecklingsobjektet med vilka välfärd i barndomen utvecklas och stödas bäst. Det konstaterades också att diskussionen om administration och resursproblem ofta åsidosätter behandlingen av stora ärenden, dvs. yrkesmässig basorientering och stärkande av innehållslig kompetens. Utvecklingsarbetet ska riktas mot praktiskt arbete nära

barn och familjer. Den administrativa personalens arbete ska stöda basarbetet i kommunerna, varvid ändringarna i administrativa strukturer inte får påverka klientarbetets funktionalitet.

Till slut konstaterades att kommunorganisationerna befinner sig i många olika utvecklingskeden. Med tanke på resursanvändning ska den resterande projektiden utnyttjas till utvecklingsarbete och varje kommun ska svara inom sin organisation för att informationen fungerar och processerna löper.

Om schemat gällande utvecklingsnätverk som presenterades vid mötet och som ingår i projektplanen framfördes följande kommentarer till stöd för styrgruppens arbete:

- Koordinering ska vara det synligaste och viktigaste elementet i nätverket av utvecklingsenheter.
- Istället för aktörer är det viktigt med valda mål, eftersom frågorna ska behandlas utgående ifrån innehåll. Aktörerna ska vara i bakgrunden.
- Utvecklingsnätverket ska beskrivas så att kompetenskapitalet som redan finns i projektet utgör en del av den strukturella helheten.

På webbplatsens presentationssida finns uppdaterat presentationsmaterial som kan utnyttjas för att presentera projektet i kommunerna. I materialet ingår bl.a. ett schema över hur projektets mål har preciserats.

Till slut konstaterades att ARVO-projektet ska presenteras i nämnderna under hösten genom att utnyttja presentationsmaterialet.

- **Kommunarbetsgrupper**

- **Kartläggning av arbetets mål**

Enligt promemorian från ledningsgruppens föregående möte ska kommunarbetsgruppernas arbete följas regelbundet. Kommunarbetsgrupperna ombads leverera sina mål för sammanställning senast 3.9. Fyra kommunarbetsgrupper lämnade sina mål före ledningsgruppens möte. På basis av dessa kan kommunarbetsgruppernas mål sammanfattas enligt följande:

- Kommunarbetsgruppens mål är att etablera mångprofessionellt samarbete i kommunen, säkra utvecklingsarbetet enligt kommunens mål och engagera beslutsfattarna i att utveckla välfärd i barndomen.

- **Utmaningar gällande organisering**

På basis av utvecklingsgruppernas diskussioner har lyfts fram följande frågor:

- Samarbetet mellan kommunarbetsgruppens och utvecklingsgruppernas medlemmar ska förverkligas planmässigt.
 - Kommunrepresentanterna ska väljas till utvecklingsgrupperna med omsorg så att det är möjligt att delta i utvecklingsarbetet vid sidan av basuppgifterna → Utvecklingsgruppens medlem ska ha kommunens mandat för att fungera som en sakkunnig representant för sin kommun i utvecklingsgruppen.
 - Det är viktigt att beslutsfattarna i kommunen förbinder sig till projekten och utvecklingsverksamheten. → Den kommunala ledningen ska därtill prioritera utvecklingsbehoven.

- **Samarbete med forsknings- och läroanstalter**
 - Samarbetet med yrkeshögskolor (DIAK, Metropolia, Laurea) har inletts bl.a. genom att förmedla teman för lärdomsprov, erbjuda praktik, förmedla medlemskap i utvecklingsgrupper och erbjuda möjlighet till samarbete inom utbildning.
 - Med Svenska social- och kommunalhögskolan (Helsingfors universitet) har överenskommits om en kartläggning av socialarbetarnas behov av fortbildning i västra Nyland samt om möjlighet till samarbete inom utbildning.
 - Med enheten för forskning gällande barndom och familjer (Tammerfors universitet) har överenskommits och förmedling av teman för lärdomsprov. Enheten har också erbjudit en möjlighet att föreslå ett tema och en finansieringsplan för ett forskningsprojekt inom projekt för att effektivera samarbetet.
- **Samarbete med tredje sektorn och andra serviceproducenter**
 - Samarbetet inleds under hösten 2009 med bl.a. samarbete med Kuka vaikuttaa – projektet.
- **Produktion av material för kommunernas användning**
 - STAKES och utbildningsstyrelsens rapport gällande främjande av hälsa och välfärd i grundskolorna (årsklasserna 1-6) har skickats till kommunarbetsgrupperna i augusti 2008 enligt den regionala indelningen i västra och mellersta Nyland.
 - Modellen för en regional plan för välfärd hos barn och unga som producerats av Socialkompetens skickas till kommunarbetsgrupperna under september 2008 (som material för barnskyddsplanen).
- **Utbildningsplanering**

Heidi Gerdt presenterade utbildningshelheterna som planerats för kommunernas högsta ledning, mellanledning och förmän. Se bilaga.

Alla utbildningarna ska presenteras som metoder vid sidan av målen för att lättare få en uppfattning om helheten.

Vid utbildningarnas tidtabell ska fästas speciell uppmärksamhet så att personalen kan delta så aktivt som möjligt.

3. Preciseringar gällande kommunandelar och redovisning

Tillsvidare har det samlats mindre kommunandelar i kommunerna än planerat för att fylla kravet för erhållande av statsandel. Kommunerna ska därför bokföra lönekostnader för personer som deltar i projektet på projektet. Lönekostnaderna ska bokföras enligt givna kriterier. Om detta

överenskoms mera detaljerat med de ekonomiansvariga som utnämns av kommunerna under september 2008.

Över samlande av kommunandelar har överenskommits på de ekonomiansvarigas möte 6.2.2008, mötespromemorian finns på projektets webbplats (aktörnätverk - ekonomiförvaltning) http://www.sosiaalitaito.fi/sidosryhma_arvo_toimijaverkosto.asp.

Träskända stads nya economichef är Annika Allén, som svarar för administrationen av ARVO-projektets ekonomi.

4. Ifyllande av självutvärderingsblankett

Ledningsgruppens medlemmar fyllde i självutvärderingsblanketten.

5. Övriga ärenden

ARVO-projektets mellanseminarium ordnas 13.11.2008 i Träskända. Detaljerad inbjudan skickas senare.

Ledningsgruppens följande möte 23.10.2008 kl. 13 – 15 i Majvik i Kyrkslätt.

Bilagor: 1) Precisering av mål - Projektet för utvecklingsenhet för välfärd i barndomen 2007 – 2009
2) Schema över utbildningshelheter som ordnas för högsta ledning, mellanledning och förmän.

Distribution: Ledningsgruppens medlemmar
För kännedom till ledningsgruppens ersättare
Projektets webbplats:
http://www.sosiaalitaito.fi/sidosryhma_arvo_toimijaverkosto.asp