

## MUISTIO

### **PYSYVÄN KEHITTÄMISYKSIKÖN TOIMINTAEDELLYTYKSIÄ SELVITTÄVÄN KEHITTÄMISRYHMÄN KOKOUKSESTA**

**Aika: Maanantai 22.9.2008 klo 13 - 15**

**Paikka: Nurmijärven kunnanvirasto,  
kunnanhallituksen kokoushuone**

**Paikalla:**

<b>Jouko Ranta, osastopäällikkö, Järvenpää</b>	<b>Puheenjohtaja</b>
<b>Satu Karppanen, lasten ja nuorten palvelulinjajohtaja, Karviainen (Vihti)</b>	<b>Varapuheenjohtaja</b>
<b>Hilkka Ahosniemi, sosiaalijohtaja, Mäntsälä</b>	
<b>Mervi Herola, perhe- ja sosiaalipalveluiden päällikkö, Nurmijärvi</b>	
<b>Katri Kalske, sivistystoimenjohtaja, Siuntio</b>	
<b>Merja Salmi, toimitusjohtaja, Sosiaalitaito Oy</b>	
<b>Simo Varjonen, nuorisopäällikkö, Hyvinkää</b>	
<b>Marianna Kokko, projektikoordinaattori, ARVO-hanke</b>	<b>Sihteeri</b>

**Poissa:**

**Merja Etholén - Rönnerberg, vs. sosiaalijohtaja, Kirkkonummi**  
**Heidi Gerdt, erikoissuunnittelija, ARVO-hanke**  
**Eeva Huikko, ylilääkäri, Tuusula**  
**Hellevi Norema, talouspäällikkö, Tuusula**  
**Kirsi Viitaila, projektipäällikkö, kasvatus- ja opetusvirasto, Kerava**  
**Göthe Österberg, sosiaalijohtaja, Karjaa/ edustaa Raaseporia**

**Asiat:**

#### **1. Kokouksen avaus**

Puheenjohtaja Jouko Ranta avasi kokouksen. Ryhmään on nimetty uudeksi jäseneksi Raaseporin edustajana Göthe Österberg.

#### **2. Ajankohtaiset asiat**

Ryhmän alkuperäisen aikataulun suunnittelussa huomioidaan joustavasti Kaste-ohjelman eteneminen. Kehittämisyhmän tuottaman esityksen etenemiseen liittyvä aikataulutus on luettavissa liitteessä 1.

- **Kaste-ohjelman ajankohtaiskirje**

Kaste-ohjelman ajankohtaiskirjeessä 8.9.2008 todetaan seuraavaa:

”... Kaste-ohjelma kaudella (2008–2011) kehittämishankkeiden valtionavustuksissa ei ole erillistä, korvamerkittyä hankerahaa sosiaalialan kehittämissyksiköiden toimintaan.

Aluejohtoryhmien tuleekin arvioida kehittämissyksiköiden rooli ja merkitys alueellisessa kehittämisrakenteessa. Kehittämissyksiköt voivat olla Kaste-ohjelman mukaisen sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämishankkeiden valtionavustuksen piirissä ainoastaan osana alueellista merkittävää kehittämishankekokonaisuutta, johon sisältyy toiminnan juurruttamissuunnitelma.”

Ajankohtaiskirjeen perusteella keskusteltiin seuraavaa:

- Tieto kehittämistoiminnan rahoituksesta tuli valtiovallan puolelta myöhään.
- Lapsuuden hyvinvoinnin kehittämissyksikön/kehittämistoiminnan jatko turvataan Etelä-Suomen laajassa hankekokonaisuudessa.
- Vaikka varsinaisten kehittämissyksiköiden rahoitus ja jatkuvuus on epäselvää, lasten, nuorten ja lapsiperheiden palveluiden kehittämistoiminta säilyy. Priorisointia rahoituksen suhteen tehdään.
- Mm. terveydenhuoltolain muutosten takia vuoden 2010 osalta kehittämistoiminnan rahoitus on vielä avoin.
- Keski-Uudenmaan alueella käynnistellään perusterveydenhuollon kehittämissyksikköä. STM:ssä perusterveydenhuollon kehittäminen on suosiossa. Suunnittelussa tuleekin olla tietoinen muusta kehittämistoiminnasta ja olla valmiina linjaamaan lasten ja nuorten kehittämistoimintaa uudelleen tarvittaessa.

- **Etelä-Suomen yhteinen hankehakemus;  
Kaste-ohjelman Etelä-Suomen aluejohtoryhmän terveiset**

Merja Salmi kertoi Kaste-ohjelman aluejohtoryhmän terveiset:

- Valtakunnallisia tarpeita lasten ja nuorten palveluiden kehittämiseen tulee tarkastella suunnittelun yhteydessä, sillä alueellisia hakemuksia tullaan käsittelemään koko valtakunnan näkökulmasta.
- Lastenpsykiatrian osuus tulee näkyä vahvemmin.
- Valtakunnallisia yhteistyötahoja tulee vahvistaa hankesuunnittelussa (mm. Stakes).
- Suunnitelmassa tulee keskittyä ydinaiheisiin, selkeisiin linjauksiin.
- Aluejohtoryhmä käsittelee hakemusta seuraavan kerran 21.11.2008 kokouksessa.

Asiasta käytiin seuraavaa keskustelua:

- Länsi-Uudenmaan alueella valmisteltuun hankesuunnitelmaan (ks. edellisen kokouksen muistio) liittyen ei ole haettu rahoitusta. Osa em. hankkeesta on liitetty Etelä-Suomen laajaan hankekokonaisuuteen ja tullaan sisällyttämään osaksi ARVOa.
- Kehittämistoiminnan suunnittelussa tulee keskittyä uudenlaisten asioiden ja menetelmien kehittämiseen. Kehittämissuunnitelman jäsenet toivovat kuitenkin kehittämistoiminnan juurruttamiselle aikaa.
- Lapsuuden hyvinvoinnin kehittämisen lähtökohta on ollut hyvinvoinnin vahvistaminen eikä syrjäytymisen ehkäisy, kuten Etelä-Suomen hankekokonaisuus on tällä hetkellä

- nimetty. Perusajatus on uuden lastensuojelulain mukaisestikin kehittämistyön perustuminen ennaltaehkäisevään työhön sekä peruspalveluiden vahvistamiseen.
- Päällekkäisyyksistä tulee pyrkiä eroon; teemoittainen tarkastelunäkökulma on alueellisesta oleellisempi. Länsi- ja Keski-Uudenmaan lapsuuden hyvinvoinnin kehittämistoimintaa tulee jatkossa kauttaaltaan tarkastella **osallisuus**-teeman kautta.
  - Kehittämistyössä tulee pyrkiä rakenteeseen, jossa hyviä käytäntöjä/malleja voidaan kuntien välillä vaihtaa ja hyödyntää koordinoitusti.
  - Kehittämistyön organisoitumisen myötä hanke muodostaa oman kokonaisuuden, josta Kaste-ohjelman aluejohtoryhmälle raportoidaan. Hallinnointiin liittyvät kysymykset ovat vielä auki.
  - Kaste-rahoituksen ohella lapsuuden hyvinvoinnin kehittämistoiminnan suunnittelussa tulee huomioida sivistystoimen hankkeet sekä Opetusministeriön rahoitus niille. ARVOssa tulee koota yhteen tieto sosiaali-, terveys- ja sivistystoimen kehittämistoiminnan rahoituksesta. Kuntatyöryhmien työskentelyssä tulee olla tieto kaikesta kehittämistoiminnasta ja pyrkiä pois päällekkäisyyksistä (esim. oppilashuollon kehittäminen).

### 3. Kehittämistoiminnan sisällölliset kokonaisuudet

- **Asiakkaat – asiakaslähtöisyys lapsuuden hyvinvoinnin kehittämisessä**

Marianna Kokko esitteli kehittämysyksikön näkökulmaa asiakkuuteen; kehittämysyksikön asiakkaina eivät suoraan ole lapset, nuoret ja lapsiperheet, vaan kehittämysyksikkö tukee kuntia lapsuuden hyvinvoinnin sekä asiakaslähtöisen toiminnan kehittämisessä. Kehittämysyksikön asiakkaita ovat ensisijaisesti kunnat.

Kehittämisryhmän jäsenten kommentit huomioituna muodostui Länsi- ja Keski-Uudenmaan lapsuuden hyvinvoinnin kehittämysyksikön /-toiminnan asiakaslähtöisyydestä suhteessa kuntiin seuraavanlainen määritelmä:

**Lapsuuden hyvinvoinnin kehittämysyksikön toiminta perustuu kuntien kehittämistarpeita vastaavan toiminnan organisoimiseen. Kehittämysyksikkö toimii yhteisenä areenana sosiaali-, terveys- ja sivistystoimen lapsuuden hyvinvointiin vaikuttavien toimintaprosessien selkiinntämiseksi mm. organisaatiomuutosten haasteet huomioiden. Kehittämysyksikkö koordinoi sekä tukee pitkäjänteisesti kuntien lapsuuden hyvinvoinnin kehittämistä organisoimalla seudullista koulutus- ja kehittämistoimintaa sekä hyvien käytäntöjen jakamista ja hyödyntämistä. Kehittämysyksikön koordinoimana kokonaisvaltainen lasten, nuorten ja lapsiperheiden palvelujen kehittäminen mahdollistaa lisäksi taloudellisen hyödyn tarkastelun. Kehittämysyksikön toiminnan asiakaslähtöisyyttä mitataan kuntien arviointiin perustuen.**

Kehittämisryhmän jäsenten kommentit huomioituna muodostui Länsi- ja Keski-Uudenmaan kuntien lapsuuden hyvinvoinnin kehittämistoiminnan asiakaslähtöisyydestä suhteessa lapsiin, nuoriin ja perheisiin seuraavanlainen määritelmä:

**Asiakaslähtöinen lapsuuden hyvinvoinnin kehittämistoiminta vastaa kuntalaisten tarpeisiin. Lasten, nuorten ja perheiden näkökulmasta osallisuutta vahvistetaan vuorovaikutuksen systemaattisella rakentamisella. Asiakaslähtöisyys tarkoittaa samanaikaisesti niin asiakkaiden tarpeiden, organisaation tavoitteiden kuin resurssienkin huomioonottamista.**

#### **4. Pysyvän kehittämistoiminnan tehtävien ja tavoitteiden täsmentyminen**

Marianna Kokon esittelemään tavoitekaavioon (ks. liite 2) liittyen käytiin seuraavanlaista keskustelua:

- Kehittämistoiminnan tulee selkeämmin näkyä kehittämissyksikön, kuntien ja muiden toimijoiden välisenä yhteytenä.
- Mitä kehittämissyksiköllä/ -toiminnalla tavoitellaan? Pysyvyys sekä kehittämissyksikkö ovat käsitteinä vaikeita määritellä olemassa olevilla tiedoilla. Oleellisinta on sisällöllisten asioiden pohdiskelu.
- Erityisesti tulee tarkastella niitä hyötyjä, mitä kehittämissyksikkö voi tarjota kunnille organisoitumisellaan ja toiminnallaan.

#### **5. Pysyvän kehittämistoiminnan hankesuunnitelman luonnos (2. versio)**

Kehittämissryhmän jäsenet kommentoivat hankesuunnitelman 2. luonnosta (ks. liite 2) erityisesti tavoitteiden osalta; tavoitteita tulee selkeyttää ja keinot/menetelmät tulee erottaa tavoitteista. Lisäksi lapsuuden vaiheisiin ja elämäntilanteisiin liittyvään kuvioon on tehty täsmennyksiä.

Hankesuunnitelmaa täydennetään edelleen ohjeistusten mukaisesti seuraavaan kokoukseen.

#### **6. Itsearviointilomakkeiden täyttäminen**

Kehittämissryhmän jäsenet täyttivät itsearviointilomakkeet.

#### **7. Muita asioita**

Seuraava kehittämissryhmän kokous on keskiviikkona 29.10.2008 klo 13 – 15 Mäntsälässä kunnantalolla.

#### **Liitteet:**

- 1) Hankesuunnitelman laadinnan eteneminen
- 2) Hankesuunnitelman luonnos (2. versio, päivätty 22.9.2008)

#### **Jakelu**

Kehittämissryhmän jäsenet

Hankkeen www-sivut: [http://www.sosiaalitalo.fi/sidosryhma\\_arvo\\_toimijaverkosto.asp](http://www.sosiaalitalo.fi/sidosryhma_arvo_toimijaverkosto.asp)