

MUISTIO

PYSYVÄN KEHITTÄMISYKSIKÖN TOIMINTAEDELLYTYKSIÄ SELVITTÄVÄN KEHITTÄMISRYHMÄN KOKOUKSESTA

Aika: Tiistai 17.6.2008 klo 9 - 11

Paikka: Keravan kasvatus- ja opetusvirasto,
kokoushuone

Paikalla:	Jouko Ranta Merja Etholén – Rönnerberg Heidi Gerdt Satu Karppanen Anneli Rautiainen Merja Salmi Marianna Kokko	Järvenpää Kirkkonummi ARVO - hanke Karviainen (Vihti) Kerava Sosiaalitalo ARVO – hanke	Puheenjohtaja (varaedustaja) Sihteeri
Poissa:	Hilkka Aho Mervi Herola Eeva Huikko Katri Kalske Hellevi Norema Simo Varjonen	Mäntsälä Nurmijärvi Tuusula Siuntio Tuusula Hyvinkää	

Asiat:

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Jouko Ranta avasi kokouksen ja kävi läpi edellisen kokouksen muistion.

Edellisen kokouksen pohjalta nostettiin esille erityisesti alueen kehittämistoiminnan jatkamisen merkitys, vaikka valtionrahoituksen tilanne ei ole vielä selkiytynyt.

2. Varapuheenjohtajan valinta

Varapuheenjohtajan valinta päätettiin siirtää seuraavaan kokoukseen.

3. Kehittämisryhmän tavoitteet

Edellisen kokouksen yhteenvedon pohjalta kehittämisryhmän tavoitteiksi päätettiin seuraavat asiat:

- Pysyvän kehittämistoiminnan tehtävien täsmennys
- Pysyvän kehittämistoiminnan toimintaedellytysten määrittely

4. Pysyvän kehittämisryhmän tehtävien määrittely

Projektikoordinaattori Marianna Kokko esitteli yhteenvedon pysyvän kehittämisryhmän tehtävien kartoituksesta. Kehittämistoiminnan tehtävistä kerättiin tietoa seuraavin menetelmin:

- Kehittämisryhmän edellisen kokouksen keskustelu
- Kysely hankkeen johto- ja ohjausryhmän jäsenille kehittämistoiminnan tehtävistä kuntien näkökulmasta
- Kysely kehittämisryhmän hankkeille (4 kpl) kehittämistoiminnan tehtävästä
- Alueen sosiaalialan osaamiskeskuksen henkilöstön pohdinta

Kehittämistoiminnan tehtävistä kootussa yhteenvedossa esiteltiin seuraavat asiat:

- Peruspalveluiden vahvistaminen
- Verkostomainen yhteistyö
- Yhteinen koulutusorganisointi
- Alueellisen tiedon kokoaminen sekä uuden tiedon tuottaminen
- Seudullisten strategioiden tuottaminen
- Erityis- ja seudullisten palvelujen järjestäminen
- Asiantuntija- ja konsultaatiopalvelut

Yhteenvedosta käytiin seuraavaa keskustelua:

- Peruspalveluiden vahvistaminen on kehittämistoiminnan peruslähtökohta. Muut yhteenvedon teemat linkittyvät sen alle.
- Yksikkö ei tuota, vaan organisoii ja vahvistaa kuntien asiantuntijuutta. Koulutusorganisointi tulee nähdä laajempaan osaamis- ja koulutustarpeiden tunnistamisena sekä tuottamisena.
- Kehittämistoiminnan tehtävien täsmennyksessä tulee ottaa laajempi näkökulma sekä visioita tulevaisuutta.
- Kehittämistyön ulkoistamiseen tulee kiinnittää huomiota – uudet organisaatorakenteet kunnissa luovat haasteita kehittämistoiminnalle.
- Alueellisesti tarkastellen kehittämisryhmä ei pohjautu valmiisiin rakenteisiin, vaan kehittämistoiminnalla tulee olla oma rakenne. Asiantuntijoiden rooli tulee olla vahva.
- Kehittämisryhmä – käsite tulee ymmärtää kehittämisen toiminnallisena kokonaisuutena, jotta se ei aseta turhia rajoituksia kehittämistyölle ja sen organisoitumiselle.
- Verkostomainen yhteistyö on jo itsenään tavoite. Toisaalta pitkällä aikavälillä se ei ole tavoite, vaan menetelmä asioiden ratkaisun.
- Kehittämistoiminta ei tuota strategioita kunnille, vaan lisää strategista ymmärrystä.

- Henkilöstön osaamisen vahvistamiseen tulee liittää koulutuksen rinnalla työnohjaus. Lisäksi kouluttajakoulutukset ovat tärkeä voimavara.
- Asiakaslähtöisyyden tulee olla sidoksissa kaikkiin kehittämistoiminnan tehtäviin.
- Tehtävien määrittelyssä tulee huomioida sosiaali-, terveys- ja sivistystoimi sekä ulkoiset palveluntuottajat lapsuuden hyvinvoinnin kehittäjinä sekä verkostomaisen työskentelytavan vahvistajina.
- Erityisosaamisen vahvistaminen vastaa erityisiin haasteisiin. Kehittämistoiminnan välityksellä kootaan sellaista osaamista, mitä alueelliset rakenteet eivät kata sekä huolehditaan yhteyksien rakentumisesta.
- Kehittämistoiminnan avulla tuotetaan ja toteutetaan strategioihin liittyvää työtä. Lisäksi toimintaan tulee liittää mukaan valtakunnalliset ohjeistukset/ohjelmat, jolloin se voidaan kanavoida strategiseen työskentelyyn.

Keskustelun pohjalta todettiin, että kaikki yhteenvedossa esille nostetut aiheet kirjataan toistaiseksi pysyvän kehittämistoiminnan tehtäviksi. Seuraavaan kokoukseen työstetään tehtävistä kaavio sekä sanallinen selvitys.

5. Kehittämisyksikkötoiminnan rakenteiden konkretisointi

Todettiin, että pysyvään kehittämistoimintaan osallistuvista kunnista sekä henkilöstön määrästä ja osaamisesta keskustellaan tarkemmin syksyn 2008 aikana.

Pysyvän kehittämistoiminnan suunnittelun lähtökohta on kaikkien Länsi- ja Keski-Uudenmaan kuntien sitoutuminen lapsuuden hyvinvoinnin kehittämiseen vuodesta 2010 alkaen. Kuntien päätöksiä pysyvään kehittämistoimintaan sitoutumisesta kysytään keväällä 2009, jonka jälkeen haetaan valtionavustusta kehittämistoiminnalle.

6. Itsearviointi

Kokouksessa paikalla olleet täyttivät itsearviointilomakkeet.

7. Muita asioita

Kehittämisryhmän tuottaman esityksen pysyvästä kehittämistoiminnasta tulee olla hyväksyttävissä hankkeen johtoryhmän kokouksessa 12.12.2008. Tästä johtuen kehittämisryhmän aiemmin sovittu kokouspäivä **10.12.2008 perutaan**. Kehittämisryhmän uudeksi kokoontumisajaksi sovittiin **tiistai 2.12.2008 klo 9 – 11**. Kokouspaikka on Järvenpää.

Jakelu Kehittämisryhmän jäsenet
Hankkeen internetsivut

http://www.sosiaalitalo.fi/sidosryhma_arvo_toimijaverkosto.asp