

KOKOUSMUISTIO

LÄNSI- JA KESKI-UUDENMAAN LAPSUUDEN HYVINVOINNIN KEHITTÄMISYKSIKKÖ -HANKKEEN JOHTORYHMÄN JA OHJAUSRYHMÄN YHTEINEN KOKOUS

Aika: Torstaina 6.3.2008 klo 12 - 17

Paikka: Järvenpää-talo, Hallintokatu 4, Järvenpää

Paikalla johtoryhmän jäsenistä:

Markus Hemmilä, sosiaali- ja terveysjohtaja, Järvenpää	puheenjohtaja
Simo Juva, sivistysjohtaja, Lohja	varapuheenjohtaja
Virpi Kolehmainen, nuorisosiain päällikkö, Mäntsälä	
Birgitta Mannström, päivähoidon ohjaaja, Inkoo	
Pirkko Moring, vs. päivähoidon ohjaaja, Siuntio	
Jouko Ranta, sosiaali- ja terveystoimi/osastopäällikkö, Järvenpää	
Merja Salmi, toimitusjohtaja, Sosiaalitalo	
Erja Sihlman, päivähoidon päällikkö, Mäntsälä	varajäsen
Eija Syrjälä, johtava hoitaja, Vihti	
Hilkka Toiviainen, päivähoidon johtaja, Hyvinkää	
Päivi Valtonen, liikuntatoimen johtaja, Kerava	varajäsen
Göthe Österberg, sosiaalijohtaja, Karjaa	

Poissa johtoryhmän jäsenistä:

Tuula Abdo, johtava sosiaalityöntekijä, Tuusula
Merja Etholén - Rönnerberg, vs. sosiaalijohtaja, Kirkkonummi
Mervi Herola, perhe- ja sosiaalipalveluiden päällikkö, Nurmijärvi
Auli Lindroos, sosiaalijohtaja, Pohja
Tammisaari
Karjalohja

Paikalla ohjausryhmän jäsenistä:

Olli Laiho, verkostotyön koordinaattori, Nurmijärvi	puheenjohtaja
Ulla Backman, kiertävä erityislastentarhanopettaja, Karjaa	
Kirsi Gustafsson, terveysneuvonnan osastonhoitaja, Vihti	
Petteri Heino, kehittämisspäällikkö, Sosiaalitalo	
Jenni Kainulainen, lastentarhanopettaja, Inkoo	
Tuija Karvonen, perheneuvola/sosiaalityöntekijä, Mäntsälä	
Eeva Kauppinen, johtava ylihoitaja, Hyvinkää	
Merja Kuusimurto, varhaiskasvatuspäällikkö, Lohja	
Heli Leino, päivähoidon ohjaaja, Kerava	
Veronica Lundqvist, koulukuraattori, Kirkkonummi	
Vuokko Mäntyvaara, vs. päivähoidon osastopäällikkö, Järvenpää	
Janna Ostrow, perhetyöntekijä, Siuntio	
Sirkku Pekkarinen - Keto, sosiaalityön päällikkö, Kirkkonummi	varapuheenjohtaja
Marketta Mattila, osastonhoitaja, Tuusula	
Maarit Vuorinen, perhepäivähoidon ohjaaja, Pohja	

Hanketyöntekijät:

Heidi Gerdt, erikoissuunnittelija, Lapsuuden arvokas arki – ARVO

Marianna Kokko, projektikoordinaattori, Lapsuuden arvokas arki – ARVO sihteeri

Asiat:

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Markus Hemmilä avasi kokouksen. Läsnäolijat esittäytyivät.

2. Edellisten kokousten teemat

Marianna Kokko esitteli johtoryhmän edellisen kokouksen asiat tiivistetysti.

Olli Laiho esitteli ohjausryhmän edellisten kokousten kulkua. Ohjausryhmä aloitti johtoryhmän linjausten sisällöllisen työstämisen 28.1.2008 kokouksessa Kirkkonummella, jolloin myös päätettiin kokoontua ylimääräiseen kokoukseen 26.2.2008 jatkotyöstämään sisällön valintaa.

3. Hankkeen itsearvioinnissa nousseiden teemojen läpikäynti

Toimitusjohtaja Merja Salmi esitteli itsearvioinnin merkitystä hankkeen suunnannäyttäjänä sekä yhteenvedon johto- ja ohjausryhmän edellisissä kokouksissa kirjaamista itsearvioinneista.

→ Itsearviointi antaa laajempia näkökulmia ja sisältöjä keskusteluun.

→ Itsearviointi on työkalu sille, että hanke pysyy toimijoittensa käsissä. Itsearviointi on jaettava vastuuta.

Itsearvioinneista nousseet johtopäätökset ovat seuraavat:

- Valittava suunta ja keskeiset toimenpiteet sekä sovittava miten ja milloin niitä arvioidaan.
- Tuki kuntien sisäisen kehittämisrakenteen luomiselle (myös tiedotus)
- Hankkeen kehittämisrakenteen luominen
- Avainhenkilöiden ”nimeäminen” ja tukeminen
- Kehittämistyön käynnistäminen ja kehittämistä tukevan koulutusprosessin ja muiden toimenpiteiden suunnittelu
- Johto- ja ohjausryhmän yhteisen työskentelyn suunnittelu
- Tiedostettava se, mikä on hankkeen tuottama lisäpanostus ja mikä on kunnan sisäistä toimintaa

4. Hankkeen sisällöllisten painopisteiden ja ydinasioiden esittely ja jatkotyöstäminen

Esittely ja jatkotyöstäminen käytiin läpi johtoryhmän linjausten mukaisesti.

PYSYVÄN KEHITTÄMISYKSIKÖN TOIMINTAEDELLYTYSTEN SELVITTÄMINEN JA VARMISTAMINEN

Johtoryhmä päätti 16.1.2008 kokouksessa perustaa kehittämisryhmän pysyvän kehittämisyksikön toimintaedellytysten selvittämiseksi ja varmistamiseksi.

Kyseiseen kehittämisryhmään kutsuttiin seuraavat henkilöt:

Hilkka Ahosniemi, sosiaalijohtaja, Mäntsälä
Merja Etholén – Rönneberg, vs. sosiaalijohtaja, Kirkkonummi
Mervi Herola, perhe- ja sosiaalipalveluiden päällikkö, Nurmijärvi
Eeva Huikko, ylilääkäri, lastenpsykiatri, Tuusula
Katri Kalske, sivistystoimenjohtaja, Siuntio
Jouko Ranta, osastopäällikkö, Järvenpää
Simo Varjonen, nuorisopäällikkö, Hyvinkää

Ryhmään lisätään taloudellista asiantuntijuutta: otetaan yhteyttä Kuuma – kuntien talousvastaaviin. Muilta osin kehittämisryhmän kokoonpano hyväksyttiin esitetyn mukaisesti. Kehittämisryhmä aloittaa työskentelyn kevään 2008 aikana.

POIKKISEKTORISEN RAKENTEEN VAHVISTAMINEN HALLINNON TASOLLA SEKÄ JOHTAMISEN RAKENTEIDEN VAHVISTAMINEN

Esittelyssä käytiin läpi ohjausryhmän 28.1.2008 kokouksessa esiin nousseita näkökulmia linjaukseen liittyvästä kehittämistyöstä sekä suunniteltuja kehittämisen toteutumisen menetelmiä (ks. hankkeen toiminta keväällä 2008). Esittelystä nostettiin keskusteluun seuraavanlaisia asioita:

- Miksi ohjausryhmä on päätynyt näihin? Sisältääkö verkosto-osaamisen ja yhteisen tiedon jakamisen.
- Hankkeen tärkein kohta, jonka kautta saa tietoa siitä, mitkä ovat muiden kuntien vastaavat rakenteet. Vertaisoppimisen kautta tapahtuu kehittäminen.
- Organisaationäkökulman lisäksi tulee jatkuvasti muistaa asiakasnäkökulma.
- Käsitteiden avaaminen sekä samoista asioista puhuminen on hankkeessa oleellisen tärkeää.
- Moniammatillisen yhteistyön vahvistaminen ja verkostoituminen ovat pohja sille, että rakenteita vahvistetaan.
- Perhe on kokonaisuus, mutta palvelut ovat sektorikeskeisiä. Johtamisjärjestelmän tulee olla kunnossa.

TIEDON KOKOAMINEN, TUOTTAMINEN JA JAKAMINEN (TUTKIMUS- JA ASIANTUNTIJATIETO, HILJAINEN TIETO)

Esittelyssä käytiin läpi ohjausryhmän 28.1.2008 kokouksessa esiin nousseita näkökulmia linjaukseen liittyvästä kehittämistyöstä sekä suunniteltuja kehittämisen toteutumisen menetelmiä (ks. hankkeen toiminta keväällä 2008).

Hankkeen tietopankin sisällöstä päätettiin seuraavaa:

- sisältää hankkeen tuottaman uuden tiedon,
- linkit lapsuuden hyvinvointiin liittyville www-sivuille sekä
- kunnissa tehdyn kehittämistyön ja siitä saadun tiedon esittelyn kuntien omaa materiaalia hyödyntäen.

Tutkimus- ja oppilaitosyhteistyön sisältöehdotuksiin liittyen keskusteltiin seuraavaa:

- Käytännön aiheita ovat verkostotyön ja moniammatillisen yhteistyön mallien toteutumista kartoittava tutkimus.
- ARVO – hanke viitoittaa tietä tutkimus – ja oppilaitosyhteistyölle, jotta se toteutuu osana pysyvän kehittämissyksikön rakennetta.
- Tutkimus- ja oppilaitosyhteistyön sisältöehdotuksien työstämistä jatketaan edelleen.

PERUSPALVELUIDEN VAHVISTAMINEN (VAIKUTTAVAT TOIMINTAKÄYTÄNNÖT, ENNALTAEHKÄISEVÄ ELEMENTTI)

Olli Laiho esitteli ohjausryhmän 26.2.2008 kokouksessaan työstämän peruspalveluiden määrittelyn. Määrittelyä täsmennettiin poistamalla siitä kunnallisia – sana sekä lisäämällä 2. asteen koulutus ja opiskelijaterveydenhuolto peruspalveluihin (ks. liite 1).

Olli Laiho ja Sirkku Pekkarinen-Keto esittelivät ohjausryhmän 28.1.2008 ja 26.2.2008 kokouksissa työstettyä materiaalia vanhemmuuden tukemisesta, peruspalveluiden vahvistamisesta sekä kasvatus- ja perheneuvolan kehittämisestä. Esittelyn pohjalta käytiin keskustelua seuraavanlaisista asioista:

- Osallisuuden avaaminen vaatii enemmän tieteellistä pohjaa - asiana erilainen kuin muut.
- Perheneuvoloiden nykytilanteen kartoittamisen, arvioinnin ja kehittämisen tarpeellisuus.
- Oppilashuollon kehittäminen tulisi olla rinnalla - lasten ja nuorten psykososiaalinen palveluiden kehittäminen vastaisi laajemmin tähän tarpeeseen.
- Osallisuuden kehittämisen rinnalle laajempi näkökulma kasvatuskumppanuuden toteutumisesta moniammatillisessa yhteistyössä.
- Perustettavat kehittämisryhmät vastaavat sisältökohtaisesta koulutussuunnittelusta.

ARVO – HANKKEEN TOIMINTA KEVÄÄN 2008 AIKANA:

- **Kuntatyöryhmien työskentelyn käynnistyminen**
- **Johto- ja ohjausryhmän työskentelyn jatkuminen**
- **Kehittämisyhmien käynnistäminen**
 - Pysyvän lapsuuden hyvinvoinnin kehittämissyksikön toimintaedellytyksiä selvittävä kehittämisryhmä
 - Poikkisektorisen rakenteen vahvistamisen kehittämisryhmä
 - Lasten ja nuorten psykososiaalisten palveluiden kehittämisryhmä
 - Osallisuuden ja kasvatuskumppanuuden kehittämisryhmä
 - Ruotsinkielisen toiminnan kehittämisryhmä
- **Tutkimus- ja oppilaitosyhteistyön käynnistäminen**
- **Koulutuskokonaisuuksien suunnittelu ja käynnistäminen** (seuraavilla työnimillä)
 - I Poikkihallinnollisten rakenteiden johtaminen
 - II Moniammatillisen asiakastyön johtaminen
 - III Moniammatillinen yhteistyö lapsen arjessa
- **Hankkeen tietopankin perustaminen [www-sivuille](#)**
- **Arviointisuunnitelman täsmentäminen / jatkuva arviointi**

Lisäksi esiteltiin ruotsinkielisen toiminnan kehittämisryhmän organisoituminen. Kehittämisryhmän puheenjohtajana toimii hankkeen ruotsinkielisen toiminnan yhdyshenkilö Veronica Lundqvist. Ruotsinkielisen toiminnan tueksi on alustavasti pohjustettu yhteistyötä Ab det finlandssvenska kompetenscentret – FSKC:n kanssa.

5. Hankkeen tavoitteiden täsmentäminen

Tavoitteiden täsmentäminen päätettiin siirtää seuraaviin kokouksiin.

6. Hankkeen kehittämisrakenteen läpikäyminen

Kehittämisrakenteesta nostettiin esille kuntatyöryhmän merkitys hankkeen onnistumiselle sekä hankkeeseen sitoutumiselle kunnan sisäisissä rakenteissa.

Johtoryhmän jäsen Eija Syrjälä esitteli Vihdin kuntatyöryhmän organisoitumisen, työskentelyn aloittamisen vaiheita sekä alustavia tavoitteita kuntatyöryhmän työskentelylle.

Kehittämisryhmien organisoitumiseen liittyvien asioiden käsittely siirrettiin seuraaviin kokouksiin.

7. Hankkeen arvioinnin tavoitteet ja toteutus

Marianna Kokko esitteli hankkeen arvioinnin tavoitteiden sekä toteuttamisen mahdollisuuksia lyhyesti (ks. liite 2).

Esittelyn pohjalta todettiin, että vaikuttavuuden arviointi ei tässä hankkeessa ole relevanttia sekä ehdotettiin vaikuttavuus-käsitteen poistamista hankkeen arvioinnista.

Arvioinnin tavoitteiden sekä toteuttamisen mahdollisuuksista jatketaan keskustelua seuraavissa kokouksissa. Arviointia koskevat diat lisätään muistioon liitteeksi (liite 2) käytettäväksi kuntatyöryhmien työskentelyn työvälineenä.

8. Hankkeen talous- ja työajanseuranta

Taluspäällikkö Pekka Kivilevo ei päässyt kokoukseen äkillisen esteen vuoksi. Työajanseurantaan liittyvät asiakirjat ja tiedot toimitetaan kunnille myöhemmin sähköpostitse.

9. Tiedottaminen hankkeessa sekä tiedotussuunnitelman esittely ja jatkotyöstäminen

Hankkeen tiedotussuunnitelma oli toimitettu kokoukseen osallistujille etukäteen kommentoitavaksi.

Ehdotettu suunnitelma hyväksyttiin. Nimeksi ehdotettiin tiedotus- ja viestintäsuunnitelmaa.

Suunnitelma on luettavissa hankkeen www – sivuilla:
http://www.sosiaalitaito.fi/sidosryhma_arvo_esittely.asp

10. Muut asiat

-

Liitteet:

1. ARVO – hankkeen peruspalveluiden määrittely
2. Hankkeen arviointiin liittyvä alustus

Jakelu

Johtoryhmän jäsenet
Ohjausryhmän jäsenet
Tiedoksi johtoryhmän varajäsenille
Tiedoksi ohjausryhmän varajäsenille