

LAPSUUDEN HYVINVOINNIN KEHITTÄMISYKSIKÖ LÄNSI- JA KESKI – UUDELLAMAALLA 2007–2009:

HANKKEEN TAVOITTEET SUHTEESSA KUNTAKOHTAISIIIN KEHITTÄMISTARPEISIIN

Tavoite	Toimenpide	Kuntakohtaisten kehittämistarpeiden analyysi
<p>Tavoite 1. Kehittämisyksikön toimintaedellytysten selvittäminen ja varmistaminen. <i>Kehittämisyksikön tavoitteena on koota ja arvioida sekä kehittää uusia lapsen/lapsuuden hyvinvointia edistäviä palveluja ja toimintatapoja sekä tukea lapsuuden hyvinvoinnin edellytyksiä.</i></p>	<p>Toimenpide 1. Toiminnalle suunnitellaan ja luodaan rakenteet ja toimintatavat sekä määritellään sisällöt (mm. johtaminen, sopimukset ja rahoituspohja) Lisäksi luodaan verkostoituva toimintarakenne sekä alustava lapsuuden hyvinvoinnin edistämisen toimintasuunnitelma/strategia.</p>	<p>1.2 Hyvinvoinnin nykytilanteen kartoitus ja kehittämisen lähtökohdat</p> <p>1.8 Pysyvän kehittämisyksikön toiminta (v. 2010 alkaen)</p>
<p>Tavoite 2. Sisältöjen ja toimintatapojen yhdenmukaistaminen ja kehittäminen. <i>Kehittämisyksikön tehtävänä on alueen eri toimijoiden ja osajien kokoaminen yhteistyöhön. Kehittämisyksikön tehtävänä on myös lapsuuden hyvinvointia edistävien tutkittujen ja koeteltujen käytäntöjen seudullisen kokoamisen, yhdistämisen ja edelleen kehittämisen rakenteen luominen lasten ja perheiden palveluihin sekä uusien lähestymistapojen löytäminen palveluissa ja hyvinvointipalvelujen kehittämisessä. Kehittämisyksikkö rakentuu osaksi laajempaa sosiaali- ja terveystieteiden johtamistyötä, tukee sitä ja operationalisoi johdon ja päätöksentekijöiden linjauksia.</i></p>	<p>Toimenpide 2. Kuntien kehittämistyössä ja hankkeissa saatuja tuloksia kootaan ja hyödynnetään sekä luodaan seudullinen/alueellinen johtamis- ja kehittämisrakenne, joka ohjaa ja tukee systemaattisesti kunnissa ja kuntien välillä tehtävää kehittämistyötä ja hyvinvointipalvelujen johtamista.</p>	<p>1.1 Elinkaarimallintaminen</p> <p>1.6 Käsitteiden yhdenmukaistaminen</p> <p>1.7 Ylisektorisen johtajuuden kehittäminen</p> <p>2.1 Kunnan sisäisten rakenteiden vahvistaminen → <i>Hanke antaa tukea, välineitä, tietoa ja aineksia (1.3, 2.1.1 - 2.1.3) kunnan sisäiseen kehittämistoimintaan, mutta se ei ole tämän hankkeen varsinainen tavoite.</i></p> <p>2.2 Seudullisten rakenteiden vahvistaminen</p> <p>3 Sisältöaiheita</p>
<p>Tavoite 3. Henkilöstön osaamisen vahvistaminen ja lisääminen. <i>Kehittämisyksikkö toimii alueensa koulutustarpeiden tunnistajana, välittäjänä ja henkilöstön osaamisen vahvistajana ja lisääjänä. Kehittämisyksikkö toimii käytännön opetuksen areenana.</i></p>	<p>Toimenpide 3. Luodaan seudullinen kehittämis- ja koulutusrakenne sekä jaetaan arvioitua kokemustietoa. Lisäksi kootaan Länsi- ja Keski-Uudenmaan asiantuntijoista koostuva osaajapankki. Luodaan koulutuksen käytännön opetuksen toteuttamisen areena.</p>	<p>1.3 Osaamisen jakaminen</p> <p>1.4 Tutkimustiedon kokoaminen ja tuottaminen</p> <p>1.5 Arvioinnin kehittäminen</p> <p>3 Sisältöaiheita</p>

Lapsuuden arvokas arki - ARVO

Lapsuuden kehittämissyksikkö Länsi- ja Keski-Uudellamaalla 2007-2009.

Kuntakohtaisten kehittämistarpeiden analyysi (tammikuu 2008)

1) ASiantuntijuus ja tuki kunnan lapsipoliittiselle prosessoinnille

N (max. 13)

Kehittämiskohteeseen liittyviä sisältöjä

1.1 Elinkaarimallintaminen	12	<ul style="list-style-type: none"> * Lapsuuden nivelvaiheet (7) * Yhteistyön ja verkostoitumisen perustuminen elinkaariajattelulle(4) * Poikkihallinnolliset prosessikuvaukset (4) * Kustannukset (4)
1.2 Hyvinvoinnin nykytilanteen kartoitus ja kehittämisen lähtökohdat	3	<ul style="list-style-type: none"> * Hyvinvointianalyysin tekeminen. (mm. lasten ja vanhempien näkökulma)
1.3 Osaamisen jakaminen	10	<p>Mallien ja käytänteiden hyödyntäminen</p> <ul style="list-style-type: none"> * Rakenteelliset mallit * Perhekeskustoiminnan tulokset * Varhainen puuttuminen * Oppilashuollon järjestäminen <ul style="list-style-type: none"> * Nuorisovaltuusto * Hyvinvointistrategia/ Lapsipoliittinen ohjelma * Lastensuojelun organisointi * Kokemusten jakaminen hankkeista
1.4 Tutkimustiedon kokoaminen ja tuottaminen	9	<ul style="list-style-type: none"> * Tietopankki? (7) * Tieteellisen tiedon ja arkitiedon yhdistäminen (2) * Alueen hankkeiden koordinointi (3)
1.5 Arvioinnin kehittäminen	9	<ul style="list-style-type: none"> * Mittarit (lapsuuden- ja nuoruuden hyvinvointi, kouluterveyskyselyt, oppilashuolto) (5) * Vaikuttavuuden arviointi (verkostotyö, kehittämissyksikkö) (4) * Arvioinnin menetelmien kehittämien (2) * Arvioinnin tietopohja (2) * Olemassa olevien toimintamallien arviointi (1)
1.6 Käsitteiden yhdenmukaistaminen	4	<p>Esimerkiksi:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Hyvinvointi/ Pahoinvointi * Osallisuus (nuorten osallisuus) * Vaikuttavuus
1.7 Ylisektorisen johtajuuden kehittäminen	4	
1.8 Pysyvän kehittämissyksikön toiminta (v. 2010->)	4	<ul style="list-style-type: none"> * Kuntien henkilöstöressurssien lisääminen (2) * Rahoitus (2)

Lapsuuden arvokas arki - ARVO

Lapsuuden kehittämissyksikkö Länsi- ja Keski-Uudellamaalla 2007-2009

Kuntakohtaisten kehittämistarpeiden analyysi (tammikuu 2008)

2) LAPSUUDEN HYVINVOINTIA TUKEVAT RAKENTEET

N (max. 13)

Kehittämiskohteeseen liittyviä sisältöjä

2.1 Kunnan sisäisten rakenteiden vahvistaminen

2.1.1 Lapsuuden hyvinvointia tukevan kuntakohtaisen työryhmän perustaminen	12	<ul style="list-style-type: none"> * Kehittämistyön lähtökohta pysyvän poikkihallinnollisen työryhmän toiminta, kunnan sisäinen organisoituminen (9) * Aikaisempien rakenteiden hyödyntäminen (5)
2.1.2 Kuntakohtaisen työryhmän tavoitteiden ja tehtävien määrittely	13	<ul style="list-style-type: none"> * Kunnan sisäisen yhteistyön tehostaminen (9) * Organisaatioiden selkeyttäminen ja tiedon jakaminen (6) * Päättäjien sitouttaminen (vaikuttavuus, resurssit) (8) * Palveluiden kehittäminen hallinnon ja käytännön työssä (4) * Hankkeen kuntatyöryhmä (mm. koulutusorganisointi) (3)
2.1.3 Poikkihallinnollisen osaamisen vahvistaminen	11	<ul style="list-style-type: none"> * Verkostoituminen hyvien peruspalvelujen turva (4) * Koulutus poikkihallinnollisen yhteistyön tukena (4) * Moniammatillisten työtiimien vahvistaminen (2) * Moniammatillisuus prosessien kautta pysyviksi (2) * Yhteisöllisyyden vahvistaminen (1)

2.2 Seudullisten rakenteiden vahvistaminen

2.2.1 Kuntien välinen yhteistyö kehittämisen tukena	9	<ul style="list-style-type: none"> * Hankkeen alueen laajuus (+ / -) (3) * Menetelmien kehittäminen seudullisesti (4) * Seudulliset verkostot osaamisen tukena (5) * Yhteiset seudulliset toimintasuunnitelmat (1)
2.2.2 Organisaatiomuutokset kehittämistyön arkea	8	<ul style="list-style-type: none"> * Alueellisen kehittämisen merkitys korostuu kuntaliitoksissa (4) * Seudulliset organisaatiouudistukset (2) * Kunnan sisäiset organisaatiouudistukset (4)
2.2.3 Erityispalveluiden kehittäminen seudullisesti	6	<ul style="list-style-type: none"> * Mm.vammaispalvelun organisoinnin kehittäminen, nuorisotoiminnan koordinointi ylikunnallisesti (5) * Henkilöstön koordinointi (2)

Lapsuuden arvokas arki - ARVO

Lapsuuden kehittämissyksikkö Länsi- ja Keski-Uudellamaalla 2007-2009.

Kuntakohtaisten kehittämistarpeiden analyysi (tammikuu 2008)

3) SISÄLTÖAIHEITA

N (max. 13)

Kehittämiskohteeseen liittyviä sisältöjä

3) SISÄLTÖAIHEITA	N (max. 13)	Kehittämiskohteeseen liittyviä sisältöjä
3.1 Peruspalveluiden vahvistaminen	12	<ul style="list-style-type: none"> * Asiakasprosessien kehittäminen (3) * Lapsen erityinen tuki (3) * Oppilashuollon kehittäminen ja vahvistaminen (5) * Kouluterveydenhuollon kehittäminen ja vahvistaminen (5) * Varhainen puuttuminen ja tuki (5) * Tietopohjan vahvistaminen esim. keskushermoston kehitys (1)
3.2 Lastensuojelulain toteutuminen moniammatillisesti	11	<ul style="list-style-type: none"> * Ennaltaehkäisevä työ (11) * Vertailtavuus kuntien välillä (1)
3.3 Vanhemmuuden tukemisen menetelmät	12	<ul style="list-style-type: none"> * Matalan kynnyksen tuki (5) * Nivelvaiheet (8) * Avioerot, yksinhuoltajat (4) * Perhe/ lähisuhdeväkivalta (3) * Mielenterveyden tukeminen (masentuneisuus) (3) * Arvolähtökohdat esim. kiintymyssuhteet (1)
3.4 Lapsen ja perheiden osallisuus	6	<ul style="list-style-type: none"> * Vanhemmat asiantuntijoina (esim. nivelvaiheet) (2) * Menetelmiä osallisuuden lisäämiseksi (vanhemmat, lapset, nuoret) (3) * Erityisryhmien osallisuus (2) * Dialogisuus ja tasavertaisuus (1)
3.5 Nuorten hyvinvoinnin tukeminen	6	<p>Esimerkiksi:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Päihdeongelmat * Ilkivalta * Seksuaalisuus/seksuaalikasvatus * Mediakasvatus (4) * Oppilashuollon kehittäminen
3.6 Koulutus	13	<ul style="list-style-type: none"> * Toimiva koulutusrakenne (10) * Yhteiset koulutukset perheille ja työntekijöille (2) * Verkostotyökoulutus (5) * Työnohjaus (3)